



**דו"ח מילולי לשנת המס המסתיימת ביום**

**31.12.2016**

**נבט, צמיחה לעתיד 2015 בע"מ (חל"צ)**

**ע"ר 515354793**

בהתאם לסעיף 345כד לחוק החברות, התשנ"ט-1999, מתכבדים בזאת חברי דירקטוריון החברה להגיש לרשם ההקדשות דין וחשבון בדבר פעילות החברה, כפי שמפורט בתוספת השלישית לחוק העמותות, אליה מפנה חוק החברות.

## תוכן עניינים

2.....	תוכן עניינים
3.....	חזון
3.....	פעילות החברה
3.....	רקע
4.....	השפעות
4.....	נתונים לשנת 2016
7.....	מודל הפעלה
7.....	פנייה והרשמה של בתי הספר
7.....	בחירת בתי הספר
8.....	תזונה בריאה
8.....	אספקת המצרכים
8.....	הכנת הכריכים
8.....	ביקורת בטיחות מזון
8.....	קשרים עם רשויות מקומיות ומוסדות חינוך
9.....	רכש
9.....	תזונה ובטיחות מזון
9.....	רקע
10.....	המשימה
10.....	מודל הפעלה
11.....	נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2016

## החזון

קידום שוויון ההזדמנויות בחינוך על ידי יצירת פתרון  
תזונתי בארוחת הבוקר למען ילדי ישראל הזקוקים לו

## פעילות החברה

### רקע

בישראל מאות אלפי ילדים ובני נוער הולכים מדי יום לבית הספר רעבים, מבלי שאכלו ארוחת בוקר. תחושת הרעב מקשה עליהם להתרכז בלימודים ורבים מהם נפלטים ממערכת החינוך. מחקרים רבים שנעשו בעולם מוכיחים את הקשר שבין ארוחת בוקר מזינה ושיפור יכולות הריכוז, הזיכרון והלימוד של התלמידים, הפחתת שיעור הפרעות וההיעדרויות וכן שיפור ההישגים הלימודיים.

נבט, צמיחה לעתיד 2015 בע"מ (להלן: "נבט") פועלת על מנת להעניק פתרון שהינו כה טבעי ופשוט, כריך בריא ומזין לארוחת הבוקר, הניתן בדיסקרטיות מלאה ותוך שמירה על כבודם של הילדים.

נבט החלה את דרכה כתכנית שיזם ארגון "לקט ישראל" בשנת 2006, אולם בהמשך להידוק החזון והמשימה של לקט ישראל על ידי הוועד המנהל בסוף שנת 2014, התקבלה החלטה להפריד את תוכנית הכריכים מפעילות לקט ישראל. במהלך שנת 2015 נעשו כל הפעולות וההכנות הנדרשות כדי להפוך את התכנית לגוף נפרד. נבט הוקמה כחברה לתועלת הציבור (חל"צ) בדצמבר 2015 והחלה בפעילות הכספית המהותית בחודש מאי 2016. פעילות הכריכים הועברה בהדרגה מלקט לנבט כאשר החל מחודש מאי 2016 מרבית ביצוע ההוצאות עבור פרויקט הכריכים הועבר לנבט והכנסות הפרויקט הועברו בהתאם.

מטרת ההפרדה בין הארגונים היתה לאפשר לנבט לצמוח משמעותית וזאת על מנת לתת מענה רחב בהיקף לאומי על הצורך ההולך וגדל של עשרות ומאות אלפי ילדים ובני נוער בסיכון, לקבל כריך טרי ומזין בכל בוקר.

נבט אומנם מנוהלת כחל"צ עצמאי אך בינה לבין לקט ישראל קיים הסכם הקובע כי בעבור תמורה כספית שנבט מעבירה ללקט, היא תקבל ממנה שירותים שונים. השירותים הניתנים הם בתחומי הלוגיסטיקה, שיווק, הנה"ח, כוח אדם ומתנדבים.

## השפעות

מחקרים רבים שנעשו בעולם מעידים כי אכילת ארוחת בוקר משפרת את הריכוז והזיכרון ומגבירה את היכולת לפתור בעיות. לילדים שאוכלים ארוחת בוקר באופן קבוע הישגים גבוהים יותר, נרשמים להם פחות איחורים והיעדרויות מהלימודים והם סובלים פחות מבעיות התנהגות. רעב וחוסר במזון נמצאו כקשורים בתפקוד לקוי מבחינה לימודית-התנהגותית.

מחקר שהתפרסם בכתב העת למדעי המוח Human Neuroscience שאסף וניתח ממצאים מ-36 מחקרים שונים הראה כי ילדים ובני נוער שאוכלים ארוחת בוקר באופן קבוע עשויים להיות טובים מאחרים במשימות שהוטלו עליהם בכיתה, אם זה בחשיבה או בפרקטיקה. לעיתים קרובות יש להם יותר מוטיבציה להשתתף בלימודים, הם יותר ערניים ובעלי יכולת להתרכז ולהקשיב. כתוצאה מכך, להתנהגות החיובית בכיתה יש פוטנציאל להשפיע באופן חיובי גם על ירידה בכמות ההפרעות בכיתה ועל היעילות בלמידה.

יתרון נוסף שעלה במחקר הוא הקשר המובהק בין אכילת ארוחת בוקר באופן קבוע לבין ציונים ממוצעים במקצועות מרכזיים בבית הספר.

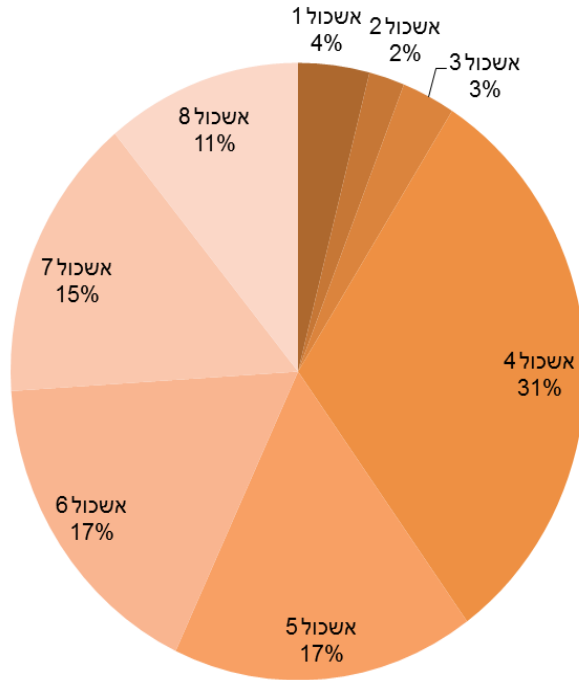
מנהלי בתי הספר שבהם אנו פועלים מעידים על השינוי שהתכנית עשתה בבית הספר – כך 93% מהם דיווחו על שיפור בהתנהגות התלמידים בעקבות ארוחת הבוקר ו-59% דיווחו כי הכריך הביא להגדלת שיעור הנוכחות של התלמידים בבית הספר ובשיעורים.

## נתונים לשנת 2016

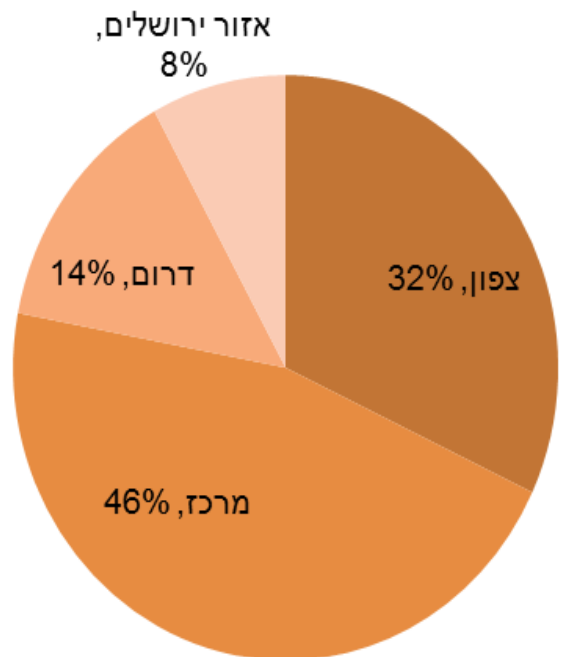
נבט פועלת בכל רחבי הארץ, בעיקר בפריפריה הגיאוגרפית והחברתית, ומספקת מידי יום, ולאורך כל שנת הלימודים, כריכים ל-8,000 תלמידים ב-130 בתי ספר שונים, כשהיא חוצה מסגרות חינוך, מגזרים וגילאים.

**בשנת 2016 סיפקה נבט כ-683,761 כריכים (מחודש מאי עד דצמבר).**

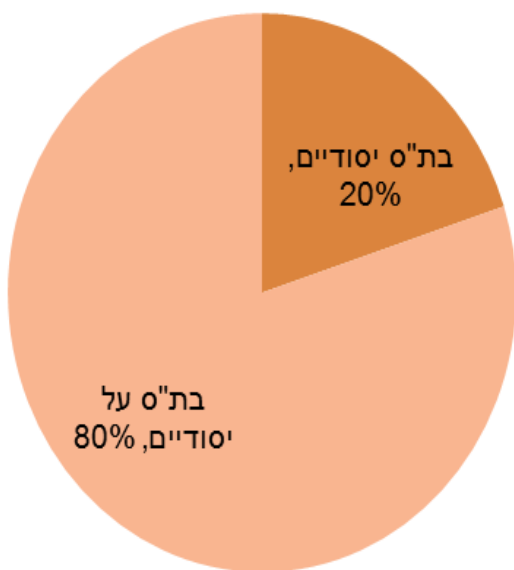
פילוח לפי אשכול סוציו-אקונומי



פילוח לפי אזור גיאוגרפי



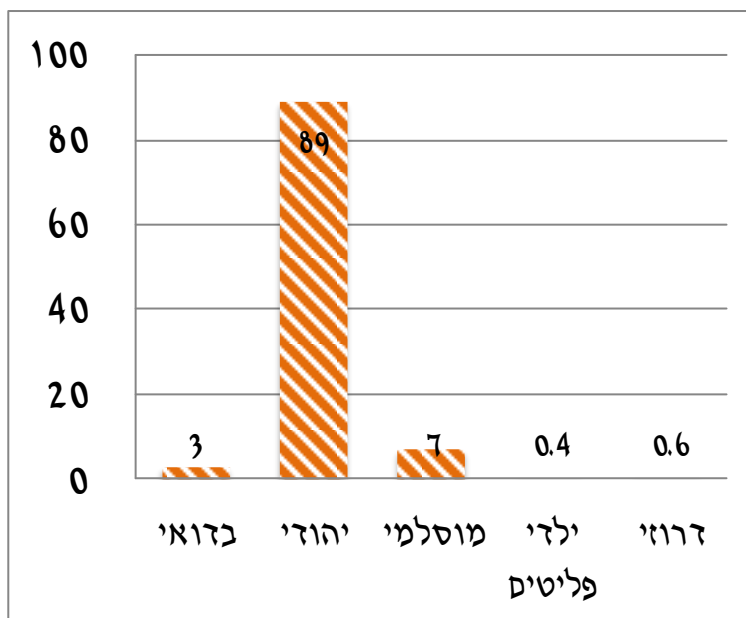
פילוח לפי בתי ספר



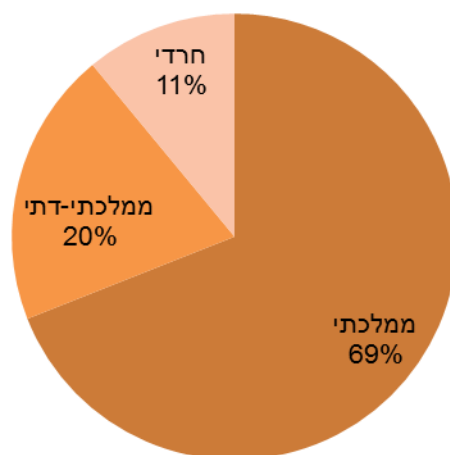
לעיתיד בע"מ (515354793)



### התפלגות מגזרית



### פילוח במגזר היהודי



## מודל הפעלה

### פנייה והרשמה של בתי הספר

לפני היציאה לחופש הגדול נבט מזמינה את בתי הספר להירשם לתכנית על פי היכרותם עם צרכי התלמידים ובהתאם לקריטריונים שנקבעו מראש על ידי נבט.

### בחירת בתי הספר

בשל רשימות ההמתנה הרבות אשר מתקבלות בנבט בכל שנה מבתי הספר בכל רחבי הארץ, נבט קבעה קריטריונים מחמירים להצטרפות לתכנית.

לאחר בדיקת כלל הבקשות לפי הקריטריונים שנקבעו מראש ובהתאם לתקציב התרומות לאותה שנה, נקבעים בתי הספר שישתתפו בתכנית באותה שנה ובהתאמה כמות הכריכים לכל בית ספר.

### הקריטריונים הם כדלקמן:

- רשויות המדרגות במדד החברתי-כלכלי של משרד הפנים בין 6-1. רשויות המדרגות 7-10 יקבלו מענה במידה והפרמטרים האחרים יהיו תקפים עבורם.
- בית ספר שאוכלוסיית התלמידים בו הינה ממשפחות מרקע סוציו-אקונומי נמוך או בעיות תפקודיות או המגיעים מרקע של הזנחה לפי נתוני מחלקת הרווחה ברשות המקומית.
- עדיפות לבתי ספר שלא מופעלת בהן תכנית ההזנה בארוחות הצהריים (בעיקר בתי ספר תיכוניים).
- בית ספר אשר יכול לספק נתוני אמת לגבי כמות התלמידים הזקוקים לכריך במהלך השנה (בהתבסס על ביקורי בית, נתונים ממחלקות הרווחה, היכרות אישית של המורים עם משפחות התלמידים וכדומה).
- בתי ספר שהתלמידים בו מקבלים סיוע נוסף מבית הספר (ספרי לימוד, שיעורי עזר, ביגוד וכד').
- בתי ספר אשר עורכים ביקורי בית בבתי התלמידים עבורם מבוקש הכריך.

- עדיפות לבתי ספר אשר השתתפו בעבר בתכנית וקריטריונים אלו נבדקו עבורם בעבר.

### **תזונה בריאה**

נבט פועלת בשיתוף פעולה עם תזונאית אשר קובעת את ההרכב התזונתי של הכריכים, בכדי למקסם את הערך התזונתי של הכריך. הלחם שמגיע מידי בוקר לבית הספר הוא לחם מחיטה מלאה והתפריט מכיל אך ורק ממרחים בריאים כדוגמת גבינה לבנה, חמוס, טונה וחמוצים.

### **אספקת המצרכים**

אחת לשלושה שבועות, נבט מספקת לבתי הספר את המצרכים להכנת הכריכים ואת המוצרים הנלווים - שקיות לכריכים, מפות, כפפות, סינרים וכדומה. הלחמניות מגיעות מידי בוקר טריות עד לשער בית הספר.

### **הכנת הכריכים**

על מנת להבטיח את איכות ובטיחות המזון, הכנת הכריכים מתבצעת בתוך בתי הספר, על ידי מתנדבים ו/או חברי צוות בית הספר, ולעתים גם על ידי התלמידים, שנרתמים למשימה בתורנות. הכריכים ניתנים בדיסקרטיות מלאה ותוך שמירה על כבודם של הילדים וצנעת הפרט.

### **ביקורת בטיחות מזון**

נבט שולחת בקרים מטעמה לביצוע בדיקות איכות בעת הכנת הכריכים. הבקרים עוברים הכשרה על ידי תזונאית, עורכים ביקורי פתע בבתי הספר ומגישים דוחות על ממצאיהם לתזונאית ולמנהלת התפעול של נבט. מידי חודש יוצא דוח בקרת כריכים עם הממצאים והדרכים לתיקון הליקויים. החברה עוקבת אחר תיקונם.

### **קשרים עם רשויות מקומיות ומוסדות חינוך**

נבט פועלת בשיתוף פעולה עם מספר רשויות מקומיות ומוסדות חינוך, המממנות חלק מעלות הכריך כחלק מההבנה כי יש להם חלק מרכזי באחריות לילדים בהם אנו תומכים.



המודל הכלכלי פועל כך שנבט מממנת שני שלישי מעלות הכריך (2 ש"ח) מכספי תרומות ואת השליש הנוסף (1 ש"ח) מממנים השותפים שלנו – הרשות המקומית שבתחומה נמצאים בתי הספר או רשת בתי החינוך (כדוגמת רשת אורט) המפעילה את בתי הספר בהם פועלת התכנית. מידי שנה מתחדשים ההסכמים עם אותם רשויות מקומיות ומוסדות חינוך. אימוץ המודל הכלכלי הנ"ל מאפשר לנבט להגיע ליותר תלמידים בתקציב התרומות הקיים שלה.

## רכש

נבט רוכשת את כל חומרי הגלם הדרושים להכנת הכריכים (לחמניות מסוגים שונים, ממרחים וסלטים ומוצרים נלווים להכנת הכריכים כגון כפפות, מפות, כלים חד פעמיים, חומרי אריזה וכד'). פעילות הרכש של נבט נמצאת באחריותו של מרכז ההזמנות של החברה.

עסקאות הרכש מתבצעות כפי שנהוג במחלקות רכש בארגונים גדולים: איסוף מידע, ביקור במפעלים, מו"מ עם ספקים שונים, בחינת 3 הצעות מחיר שונות לכל עסקה ובחירת הספק על פי הקריטריונים של: התאמת המוצר, איכות המוצר, אמינות ומוניטין של הספק ומחיר.

## תזונה ובטיחות מזון

### רקע

ביטחון תזונתי מתקיים, על פי הגדרתו, כאשר לכלל האנשים יש בכל זמן גישה כלכלית ופיזית לכמות מספקת של מזון בטוח ומזין, שמספק את מכלול הצרכים התזונתיים והעדפות המזון, ומאפשר חיים פעילים ובריאים. חוסר ביטחון תזונתי מוגדר כהיעדר נגישות סבירה למזון מזין בדרכים מקובלות ובכמות מספקת (World Food Summit 1996).

על פי נתוני הביטוח הלאומי מסקר בטחון תזונתי שנערך ב-2012, 30.9% מילדי מדינת ישראל חיים באי בטחון תזונתי, 11.7% בהם באי בטחון תזונתי ניכר.

אוכלוסיות הסובלות מהיעדר ביטחון תזונתי: אין להן גישה סדירה למזון בריא, וגם חסרים להן הידע והמודעות בנושאי תזונה נבונה והשפעתה על הבריאות. כתוצאה מכך, תזונתן של שכבות אלה בחברה, מאופיינת בחוסר איזון בין אבות המזון.

תזונה לקויה בשנות החיים הראשונות עלולה לפגוע בהתפתחותם הגופנית, הקוגניטיבית

והנפשית של ילדים. זוהי אם כן תחילתו של אי שוויון בריאותי, שעלול ללוות את הילד העני כל חייו.

כדי להתמודד עם בעיות אלו, ולהבטיח לילדים הנתמכים על ידי נבט מזון בריא ובטוח, מלווה את הפרויקט מחלקה ייעודית בלקט ישראל - מחלקת תזונה ובטיחות מזון, המנהלת בידי תזונאית מוסמכת, וחותרת לשיפור איכות ובטיחות תזונתם של הנתמכים.

### **המשימה**

מחלקת תזונה ובטיחות מזון פועלת בשלושה תחומים עיקריים:

- פיקוח קפדני על בטיחות המזון שמספקת החברה לנתמכיה.
- קידום אספקה של מזון איכותי בעל ערך תזונתי גבוה.
- העלאת המודעות לנושא התזונה והטמעת הרגלי תזונה נכונים.

### **מודל ההפעלה**

• **הקפדה על בטיחות המזון:**

- פיתוח, יישום ופיקוח על הטמעתם של נהלי בטיחות מזון
- פיתוח ויישום שיטות לניטור ובקרה של אחסון והכנת הכריכים בבתי הספר
- הדרכות בטיחות מזון לצוותים של בתי הספר המשתתפים בפרויקט.
- הסדרה ורגולציה של נהלי בטיחות המזון מול משרד הבריאות: החברה פועלת על מנת להבטיח שמירה על חוקים חדשים וקפדניים שמחוקק הרגולטור, תוך הקפדה מלאה ושמירה על בריאות הציבור.

## נתונים לשנה המסתיימת ביום 31.12.2016

### 1. פעולות עיקריות שבוצעו בשנת הדוח:

הפעולות העיקריות שבוצעו ע"י החברה לצורך קידום מטרותיה במהלך שנת הדוח	הסכום שהוצא ע"י החברה לביצוע הפעולות בהתאם למופיע בדוח הכספי
אספקת כריכים לתלמידי בתי ספר	1,524,113

### 2. המבנה הארגוני של החברה בשנת הדוח (עובדים ומתנדבים לסוף שנת הדוח)

נושאי משרה המועסקים בחברה - מנהל כללי ומי שכפוף לו ישירות כגון - סגן מנהל כללי, דובר, יועץ משפטי

מספר שנים בתפקיד ברצף	תפקיד	שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי									
				0	2	9	9	8	6	2	2	-	1
1	גיוס כספים	יוסף	רותם	0	2	9	9	8	6	2	2	-	1
1	תפעול הפעילות	ניר	גילי	0	6	5	6	3	5	6	2	-	5

מס' המועסקים

מס' המתנדבים

בחברה בשנת הדוח: 3

בחברה בשנת הדוח: 0

**השירותים שניתנו לחברה בשנת הדוח והיוו חלק מרכזי בפעילותה:**

סכום	תיאור כללי של השירות/קניות המהוות חלק מרכזי בפעילות החברה (ללא שם נותן השירות) – מעל סכום של 300,000 ₪ שנתי
701,102 ₪	רכישת חומרי גלם להכנת כריכים לתלמידי בתי ספר

**3. שימוש בכספי תרומות בשנת הדוח:**

השימוש שנעשה בתרומה בתקופת הדוח	מטרת התרומה	סכום התרומה

**4. עלויות גיוס התרומות בשנת הדוח:**

הסכום שהתקבל	עלות גיוס התרומה	אופן הגיוס

**5. העברת כספים ונכסים ללא תמורה, שאינה מהווה חלק מהפעילות השוטפת בשנת**

**הדוח:**

אין

**6. פירוט עסקאות מקרקעין בשנת הדוח:**

אין

**7. עסקאות שלא במקרקעין שביצעה החברה עם צדדים קשורים בשנת הדוח:**

סוג העסקה	סכום העסקה	שם ופרטיו של הצד השני לעסקה	הקשר בין הצד השני לעסקה לבין החברה
הכנסות עבור הכנת כריכים	2,016,453 ש"ח	משולחן לשולחן – לקט ישראל (ע"ר)	נושאי משרה משותפים

**8. דרישה לתיקון ליקויים על-ידי גורם מוסמך בשנת הדוח:**

אין

**9. פירוט אירועים חריגים בשנת הדוח:**

פיטורי המנכ"ל – יוני 2016.

**10. תיאור הפריסה הגיאוגרפית של פעילויות החברה בשנת הדוח:**

מקום	פעילות
רעננה	משרדי החברה – תפעול הפעילות וגיוס כספים
רחבי הארץ	אספקת כריכים

**11. פירוט עניין מהותי אחר שאירוע בשנת הדוח:**

אין

12. בעלי התפקידים על פי חוק החברות-1999, נכון ליום הדיווח:

חברי הדירקטוריון:

מספר שנים בתפקיד ברצף	תאריך מינוי								שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי									
	3	1	/	1	2	/	1	5			3	2	7	1	0	2	8	0	-	2
1	3	1	/	1	2	/	1	5	גיטלר	יוסף	3	2	7	1	0	2	8	0	-	2
1	3	1	/	1	2	/	1	5	פרוביזור	סטיבן	0	1	5	6	5	2	3	5	-	7
1	3	1	/	1	2	/	1	5	כרוך	גדעון	0	5	7	6	9	0	7	5	-	2

גוף מבקר במקום ועדת ביקורת:

מספר שנים בתפקיד ברצף	תאריך מינוי								שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי									
	3	1	/	1	2	/	1	5			0	0	6	8	4	1	3	6	-	6
1	3	1	/	1	2	/	1	5	ורדי	צבי	0	0	6	8	4	1	3	6	-	6

מבקר פנימי (בחברה בעלת מחזור מעל 10 מיליון ₪)

מספר שנים בתפקיד ברצף	תאריך מינוי								שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי									
			/			/														
			/			/														

**מורשי חתימה:**

מספר שנים בתפקיד ברצף	תפקיד	שם משפחה	שם פרטי	מספר זיהוי										
				0	1	5	6	5	2	3	5	-	7	
1	חבר דירקטוריון	פרוביזור	סטיבן	0	1	5	6	5	2	3	5	-	7	
1	מנכ"ל לקט	כרוך	גדעון	0	5	7	6	9	0	7	5	-	2	
1	סמנכ"ל כספים לקט	ברנדט	מיקי	0	5	3	9	0	4	8	8	-	4	

**רואה חשבון:**

מספר שנים בתפקיד ברצף	שם משפחה (ליחיד)	שם פרטי (או שם המשרד)	מספר זיהוי										
			5	5	7	1	9	0	0	1	-	4	
1		שטרק את שטרק, רואי חשבון	5	5	7	1	9	0	0	1	-	4	

החברה  חייבת  אינה חייבת במינוי רואה חשבון (נא לסמן X באחת האפשרויות)

**13. עדכונים נוספים – (שינויים בעניינים המפורטים לעיל שאירעו מסוף שנת הדיווח ועד להגשת הדוח המילולי לאישור אסיפת בעלי המניות) :**

אין

**חתימת חברי דירקטוריון החברה**

אנו, הח"מ גדעון כרוך וסטיבן פרוביזור, שני חברי דירקטוריון החברה, מאשרים בזאת את פרטיו של הדוח המילולי לשנת 2016 המפורט לעיל, אשר הוגש לגוף המבקר ביום 14.6.17 ואושר על ידי אסיפה בעלי המניות ביום 25/6/17.

---

חתימה

---

חתימה

---

תאריך